

# Préparer l'avenir dès aujourd'hui

ORIENTATION STRATÉGIQUE  
DE L'IISD POUR 2020-2025



**IISD**

International Institute for  
Sustainable Development

# Lettre du président

L'IISD œuvre à la concrétisation d'un engagement ambitieux : la création d'un monde dans lequel l'humanité et la planète prospèrent.

En tant que porte-parole du Canada pour le développement durable dans le monde entier, nous continuons à tirer notre inspiration du discours prononcé par l'ancien premier ministre Brian Mulroney. Annonçant la création de l'IISD devant l'Organisation des Nations Unies en 1988, il a rappelé aux dirigeants mondiaux que :

---

« L'humanité n'est pas vouée à l'autodestruction; la guerre n'est pas inévitable; la pauvreté peut être éliminée; l'environnement peut être préservé; les injustices peuvent être corrigées. »

---

Mû par cette conviction, l'IISD est un moteur constant du changement depuis 30 ans, connaissant une croissance remarquable (ses revenus ont presque doublé depuis 2014), et laissant des traces indélébiles au fil des années. Ainsi, nous collaborons avec plus d'une quarantaine des pays les plus vulnérables du monde pour les aider à s'adapter aux répercussions des changements climatiques, à négocier des investissements et des accords commerciaux équitables et à effectuer une transition vers des régimes énergétiques plus propres.

Notre succès nous enseigne très clairement une chose: les partenariats sont un élément essentiel de la réalisation de progrès importants. L'IISD est de plus en plus connu en tant que responsable de projets de recherche majeurs et de centres de politiques tels que la Région des lacs expérimentaux. Les conclusions auxquelles est parvenu notre centre de recherches sur l'eau douce unique en son genre ont influencé les décisions prises par les gouvernements et les acteurs de ce secteur dans le monde entier. La plus grande partie de la croissance et de l'influence de l'IISD repose sur des collaborations majeures comme celle-ci et bien d'autres encore, y compris le Réseau mondial des plans nationaux d'adaptation et le Forum intergouvernemental sur l'exploitation minière, les minéraux, les métaux et le développement durable (FIG).

Cependant, alors que nous célébrons nos réalisations, nous devons aussi reconnaître les réalités actuelles. Nous vivons une période de profondes perturbations.

Avant même l'arrivée de la pandémie, le monde vivait une rapide transition déclenchée par la polarisation politique croissante, les inégalités, ainsi que les crises climatique et de la biodiversité. Dans les quelques mois qui ont suivi la déclaration par l'Organisation mondiale de la santé de la COVID-19 en tant que pandémie, trois choses sont devenues parfaitement claires.

- **La résilience est essentielle.** Le manque de planification et de préparation face à l'épidémie a démontré de manière frappante l'importance de la résilience, soit la capacité des systèmes humains à anticiper, faire face et s'adapter. Les leçons apprises aujourd'hui peuvent se traduire par des efforts plus fructueux pour accroître notre résilience face aux changements climatiques et autres facteurs de stress.

- **Nous devons profiter de cette situation pour « mieux reconstruire ».** Alors que les gouvernements du monde entier s'efforcent de mettre en place des programmes de soutien pour aider les personnes, les entreprises et les économies à survivre, nous devons veiller à ce que ces mesures ouvrent la voie vers une économie durable et ne nous piègent pas dans un avenir caractérisé par de fortes émissions de carbone.
- **Les inégalités sont amplifiées, ouvrant une possibilité de changement.** La pandémie de COVID-19 est un choc mondial sans précédent qui amplifie les effets néfastes de l'inégalité, et touche le plus durement les personnes les plus pauvres et celles qui n'ont aucun filet de sécurité sociale. Cela a accéléré les efforts pour concevoir des régimes économiques plus durables et inclusifs qui peuvent améliorer le bien-être de manière générale.



Photo : CIAT/GeorginaSmith (CC BY-NC-SA 2.0)

Alors, soucieux de tout cela, quelle direction devons-nous prendre? Profiter de cette situation pour créer un monde meilleur et plus durable est notre tâche la plus urgente.

La prochaine étape de l'évolution de l'IISD reposera sur cinq priorités. À l'externe, nous avons centré notre attention sur les domaines que nous estimons prêts à évoluer, dans lesquels la réorientation des politiques pourrait changer la nature même de la situation au cours de cette décennie et dans lesquels il est avéré que nous avons fait des progrès importants. À l'interne, nous avons souligné certains domaines dans lesquels notre efficacité, notre efficacité et notre influence peuvent s'accroître afin de nous permettre d'atteindre nos objectifs.

Nos trois premières priorités sont les pierres angulaires de nos travaux dans les domaines de la recherche et des politiques.

1. **Climat.** L'IISD doit affronter le défi le plus important auquel est confronté le monde contemporain : les changements climatiques. Nous serons le moteur de transitions vers des énergies propres de par le monde en axant nos travaux immédiats sur les possibilités découlant des efforts pour « mieux reconstruire » après la pandémie de COVID. Dans tous nos travaux sur le climat, nous profiterons de notre savoir-faire pour influencer les investissements gouvernementaux et du secteur privé au moyen d'initiatives majeures telles que la réforme des subventions pour les combustibles fossiles et la planification de l'adaptation aux changements climatiques.
2. **Ressources.** Il faut trouver de toute urgence des solutions applicables pour alléger les graves pressions imposées actuellement aux ressources et à la biodiversité de notre planète. L'IISD s'efforce de jeter des ponts en concevant des efforts de protection qui soutiennent les moyens de subsistance communautaires et en fournissant des résultats de recherches et des outils pour guider l'activité économique favorable aux écosystèmes et au bien-être social. Nous accélérerons les progrès dans ce domaine en nous appuyant sur nos forces uniques en leur genre dans les domaines de la gestion durable de l'eau douce, de l'agriculture et de l'exploitation des ressources minières, là où nos partenariats d'avant-garde redéfinissent les preuves disponibles et suscitent la prise de mesures collectives.

3. **Économies.** L'IISD vise à être un porte-parole incontournable pour la conception de règles économiques centrées sur l'inclusion et l'égalité et reconnaissant la valeur du capital naturel. Tirant parti de nos travaux à l'échelle nationale, régionale et internationale (où nous orientons les réformes par l'entremise de l'Organisation mondiale du commerce et l'Organisation de coopération et de développement économiques), nous proposerons des idées créatives pour compenser l'érosion de la solidarité mondiale et des visions communes.

Nos deux dernières priorités se recoupent et étendent la portée des trois premières.

4. **Agir tous ensemble.** Nos succès les plus retentissants au fil de l'histoire de l'IISD ont découlé de partenariats à la fois diversifiés et solides. Les défis que nous devons relever aujourd'hui sont manifestement trop monumentaux et complexes pour qu'une organisation, voire une nation, puisse le faire par elle-même. Nous devons agir tous ensemble. Grâce à son réseau international, l'IISD demeurera un ardent défenseur du multilatéralisme, appuyant les Objectifs de développement durable et faisant progresser ses travaux de plus en plus nombreux en matière d'égalité des sexes et d'autonomisation. Agir tous ensemble, c'est aussi renforcer les propres capacités internes de l'IISD, y compris le perfectionnement de nos membres et de nos processus et le développement de notre financement.
5. **Engagement et mobilisation.** L'influence est une valeur fondamentale de l'IISD puisque nous fournissons les connaissances nécessaires pour agir. Cela exige de nous que nous mobilisions les décideurs, les organisations animées du même esprit que nous et, de plus en plus fréquemment, les mouvements sociaux et les plus jeunes générations, pour leur faire part de nos perspectives et pour déclencher la prise de mesures quant au développement durable. Au cours des cinq prochaines années, nous axerons nos efforts sur un ciblage du public plus précis, sur le développement d'une présence plus manifeste dans les médias et sur un leadership réfléchi dans nos domaines prioritaires. Du point de vue des projets, nous réinventons la portée et l'influence de notre publication phare, le Bulletin des Négociations de la Terre, la collecte de fonds pour un nouveau Centre d'apprentissage sur le climat et les lacs qui sera public, et l'expansion de notre plateforme « Suivi des progrès » pour aider les communautés du monde entier à mesurer et à gérer leurs propres efforts pour atteindre les Objectifs de développement durable.

Ensemble, ces cinq priorités, soit Climat, Ressources, Économies, Agir Tous ensemble et Engagement et mobilisation, forment notre cadre pour la stratégie CREATE qui fait l'objet du présent document. Elles guideront les mesures que nous prendrons au cours des cinq prochaines années.

Aujourd'hui plus que jamais, la communauté mondiale doit faire des choix qui nous rapprocheront ou nous éloigneront d'un avenir paisible et prospère. Quel choix allons-nous faire?

Pour l'IISD, la réponse est évidente.

Soyez des nôtres et, tous ensemble, créons un monde plus durable.

**DR. RICHARD FLORIZONE, PhD**  
Président et chef de la direction

## Vision

Un monde dans lequel l'humanité et la planète prospèrent.

## Mission

Trouver de toute urgence des solutions pour avoir un climat stable, des ressources durables et des économies justes.

## Valeurs

### HUMANITÉ

Nous axons principalement nos efforts sur l'amélioration de la vie des personnes et des communautés, promouvant un monde plus équitable et durable.

### PLANÈTE

Nous nous sommes engagés à soutenir les écosystèmes sains et la biodiversité qui sous-tendent toute communauté prospère.

### EXCELLENCE

Nous produisons des travaux de la plus haute qualité et nos avis impartiaux sont fondés sur des données probantes.

### COLLABORATION

Nous sommes convaincus que des partenariats diversifiés produisent des résultats meilleurs et plus résilients.

### IMPACT

Nous visons à proposer des solutions créatives et novatrices ayant des répercussions considérables. Nous créons les connaissances sur lesquelles fonder l'action.

Photo : Ed Wray pour l'IISD





# Nos priorités stratégiques

## CLIMAT



---

Aborder la question des moteurs des changements climatiques et s'adapter à leurs répercussions.

---

- Appuyer directement les **transitions vers une énergie propre et juste au Canada** et dans les grandes économies émergentes au moyen de travaux de consultation et de promotion.
- Prôner la réforme des subventions aux combustibles fossiles au moyen de notre **Initiative mondiale sur les subventions**.
- Accroître la résilience des pays en développement face aux chocs et aux stress climatiques, y compris en élargissant le **Réseau mondial de PNA**.
- Susciter la prise de mesures pour **l'adaptation au climat au Canada** en tirant parti de notre savoir-faire à l'échelle mondiale et des Prairies.

## RESSOURCES



---

Appuyer la gestion durable de nos ressources naturelles.

---

- Entretenir l'ensemble de données à long terme le plus exhaustif au monde sur la **gestion des écosystèmes liés à l'eau douce**.
- Étendre les recherches sur les effets des **contaminants, des espèces envahissantes et de l'eutrophisation** sur les ressources mondiales d'eau douce.
- Optimiser les avantages de l'exploitation minière au moyen du **Forum intergouvernemental** en mettant l'accent sur la fiscalité, les garde-fous environnementaux, le contenu local et les petites exploitations minières.
- Être chef de file pour la réflexion sur l'**approvisionnement responsable en minéraux et en métaux** pour la transition énergétique.
- Stimuler l'adoption de politiques et de pratiques qui développent des **systèmes alimentaires plus résilients** et renforcent les règles sur les investissements qui font la promotion de la sécurité alimentaire de manière inclusive et durable du point de vue de l'environnement.

## ÉCONOMIES



---

Favoriser des économies justes et durables.

---

- Renforcer la capacité des pays en développement à négocier des **accords commerciaux et des d'investissement justes et durables**.
- **Modifier la gouvernance mondiale en matière de finance, de commerce et d'investissement** en collaborant directement avec l'OMC et l'OCDE et d'autres organisations multilatérales clés.
- Assister les gouvernements dans leurs efforts d'élaboration de **programmes de reprise économique durables et équitables**.
- Promouvoir les investissements publics et privés dans les **infrastructures durables, y compris les solutions axées sur la nature**.

## AGIR TOUS ENSEMBLE



---

Renforcer la capacité d'agir tous ensemble dans le domaine de la durabilité.

---

- Appuyer les **institutions et les solutions collaboratives et plurilatérales** dans un monde de plus en plus polarisé.
- **Promouvoir l'égalité des sexes et l'inclusion sociale** dans les politiques et investissements pour le développement durable en accroissant nos travaux dans tous les programmes.
- Établir de nouveaux partenariats et sources de soutien pour les travaux de l'IISD au moyen d'efforts accrus pour **tisser des liens amicaux et lever des fonds**.
- Accroître notre capacité à attirer, former et conserver un personnel de niveau mondial en concevant et en mettant en œuvre un **plan des ressources humaines**.
- Améliorer l'efficacité et l'efficacités en élaborant une **stratégie d'information** plus précise qui soutient mieux nos travaux.

## ENCOURAGER ET MOBILISER

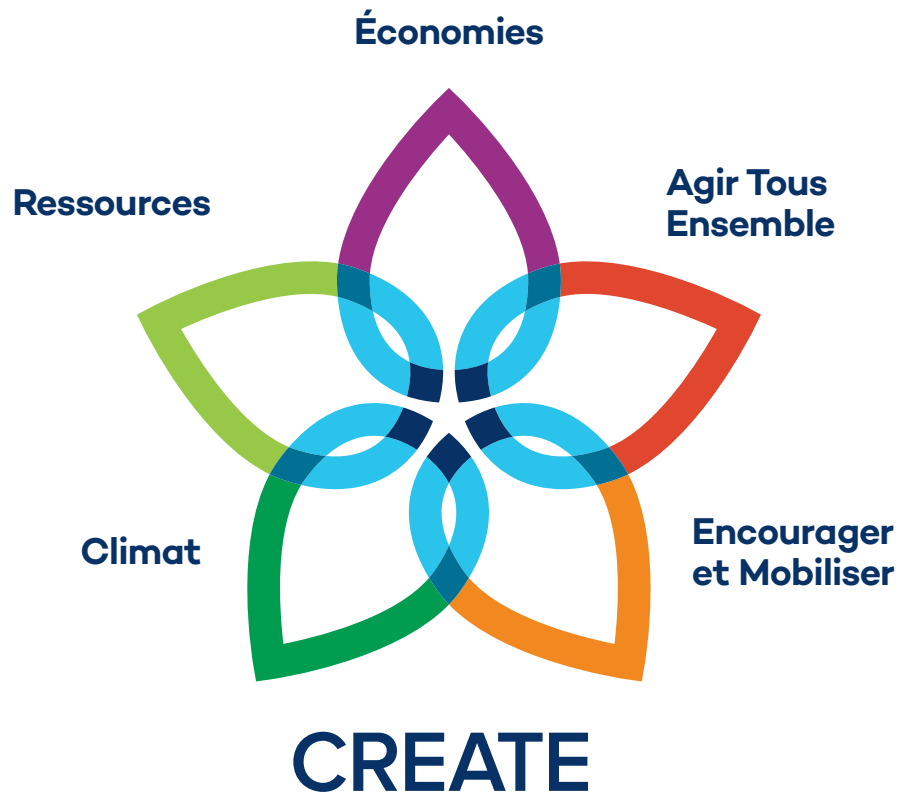


---

Fournir des perspectives qui suscitent la prise de mesures quant au développement durable.

---

- Mobiliser le public canadien au sujet de l'importance de la durabilité de l'eau douce en construisant le **Centre canadien d'apprentissage sur le climat et les lacs** de l'IISD-ELA.
- Étendre la portée et l'influence du **Bulletin des Négociations de la Terre** de renommée mondiale.
- Permettre aux communautés de définir et **d'effectuer le suivi des progrès vers la durabilité** en développant un réseau mondial de plateformes communautaires.
- Réaliser notre vision et notre mission et accroître l'impact de nos travaux en concevant et en mettant en œuvre une **Stratégie d'image de marque et de communications**.



Le cadre stratégique de l'IISD, **CREATE**, avec son accent sur le **Climat**, les **Ressources**, les **Économies**, **Agir Tous ensemble** et **Engager et mobiliser**, forme la base de nos actes, mesures et reddition de comptes au cours des cinq prochaines années.

©2020 International Institute for Sustainable Development  
Publié par l'Institut international du développement durable.

**Siège**

111 Lombard Avenue, Suite 325  
Winnipeg, Manitoba  
Canada R3B 0T4

**Tél. :** +1 (204) 958-7700

**Site Web :** [www.iisd.org](http://www.iisd.org)

**Twitter:** @IISD\_news



[iisd.org](http://iisd.org)